

Anexa nr.8
la Caietul de sarcini

MATRICEA RISCURILOR

Categoria de risc	Descriere	Consecinte	Eliminare
Riscuri de amplasament			
Structura existenta (modernizari)	Structurile existente sunt inadecvate pentru a adapta dezvoltarea	Majorarea costurilor si timpului necesar pentru realizarea proiectului	Delegatarul transfera riscul delegatorului, care va folosi spatiul pus la dispozitie in conditii de eficienta maxima
Aprobari	Nu pot fi obtinute toate aprobarile necesare sau pot fi obtinute cu conditionari neprevazute	Intarzieri in inceperea proiectului si cresterea costurilor aferente realizarii.	Inainte de inceperea proiectului Concedentul realizeaza o investigare in detaliu a aprobarilor necesare.
Finantator si finantare			
Modificari de taxe	Pe parcursul proiectului regimul de impozitare general se schimba in defavoarea Concesionarului.	Impact negativ asupra veniturilor financiare ale Concesionarului.	Veniturile Concesionarului trebuie sa permita acoperirea diferentelor nefavorabile, pana la un quantum stabilit intre parti prin contract. Peste acest quantum, diferenta va fi suportata de Concedent din surse legal constituite cu aceasta destinatie.
Operare			
Resurse la intrare	Resursele necesare pentru operare costa mai mult decat estimarile initiale, nu au calitatile corespunzatoare sau nu sunt disponibile in cantitatile necesare.	Cresteri de cost si in unele cazuri, efecte negative asupra calitatii serviciilor efectuate.	Concesionarul poate gestiona riscul prin contracte de furnizare pe termen lung, cu clauze specifice privind asigurarea calitatii furniturilor. Concesionarul va proceda la renegocierea balantei contractuale prin modificarea duratei contractului in baza Legii nr.100/2006cu privire la ajustarea tarifelor.
Intretinere si reparare	Calitatea bunurilor puse la dispozitie de catre concedent este necorespunzatoare avand ca rezultat cresterea peste anticipari a costurilor.	Cresterea costului cu efecte negative asupra serviciilor efectuate.	Concesionarul poate gestiona riscul prin contracte pe termen lung cu operatori corespunzatori calificati si avand capacitati materiale si surse financiare.
Operare	Concesionarul nu corespunde financiar sau nu poate efectua serviciile conform contractului.	Imposibilitatea efectuării serviciilor.	Concedentul trebuie sa examineze in detaliu inca din faza de ofertare, capacitatea viitorului Concesionar de a indeplini cu succes contractul.
Piata			
Inrautatarea conditiilor economice generale.	Producerea unor schimbari fundamentale si	Venituri sub proiectiile financiare anterioare.	In faza de ofertare viitorul Concesionar poate

Anexa nr.8
la Caietul de sarcini

	neasteptate in conditiile economice generale, care duc la reducerea cererii pentru prestatiile contractate.		propune conditii contractuale care sa-i asigure conditii de acoperire a riscului.
Competitie	Aparitia pe piata a concurentilor in domeniul prestatiilor efectuate, conform contractului, de Concesionar.	Venituri sub proiectiile anterioare ca urmare a reducerii preturilor si/sau a reducerii cererii datorita concurentei.	Concesionarul trebuie sa analizeze cu atentie conditiile de piata. Concedentul trebuie sa abtina de la masuri care afecteaza piata.
Schimbari demografice	O schimbare demografica sau socio-economica afecteaza cererea pentru prestatiile contractate.	Venituri sub proiectiile anterioare.	Se va proceda la renegocierea balantei contractuale prin modificarea duratei contractuale in baza Legii nr.101/2006 sau la ajustarea taxei.
Inflatia	Valoarea platilor in timp este diminuata de inflatie	Diminuarea in termeni reali a veniturilor din contract	Tariful practicat de operator va fi ajustat anual cu indicele de crestere a preturilor declarate de INS
Risc legal si de politica a Concedentului			
Reglementarea	Existenta unui cadru statutar de reglementari care vor afecta Concesionarul	Efect asupra costurilor si veniturilor	Concesionarul evalueaza sistemul de reglementari si masurile necesare. Se va proceda la renegocierea balantei contractuale prin modificarea duratei contractului in baza Legii nr.101/2006 sau la ajustarea tarifelor.
Schimbari legislative/de politica	Schimbarea legislativa si/sau a politicii Concedentului, care nu poate fi anticipata la semnarea contractului si care este adresata direct, specific si exclusiv contractului, ceea ce conduce la costuri de capital sau operationale suplimentare din partea Concesionarului.	O crestere semnificativa in costurile operationale ale Concesionarului si/sau necesitatea de a efectua cheltuieli de capital pentru a putea raspunde acestor schimbari	Concedentul poate sa reduca raspunderea pentru astfel de schimbari prin monitorizarea si limitarea schimbarilor care ar putea avea astfel de consecinte asupra contractului, in situatia in care acest lucru nu va fi posibil Concedentul va proceda la ajustarea tarifelor.
Retragerea sprijinului complementar	Concedentul isi retrage sprijinul complementar, contractul fiind afectat negativ	Consecinte asupra veniturilor.	Concesionarul va incerca sa redreseze financiar contractul, dupa schimbarile ce afecteaza in mod discriminatoriu proiectul, in special in cazul celor in care utilizatorul este cel care plateste.
Activele concesionarului			
Deprecierea tehnica a activelor puse la dispozitie de catre concedent	Deprecierea tehnica este mai mare decat cea prevazuta	Cresterea costurilor de retehnologizare	Concesionarul poate lua masurile necesare pentru evitarea unei astfel de

Anexa nr.8
la Caietul de sarcini

			situatii, prin monitorizarea acestei depreciere si va trece la ajustarea tarifelor.
Forta majora			
Forta majora	Forta majora, asa cum este definita prin lege, impiedica realizarea contractului	Pierderea sau avariarea activelor proiectelor si pierderea/diminuarea posibilitatii de obtinere a veniturilor preconizate	Concesionarul poate lua masuri de asigurare a activelor proiectului si urmareste repararea sau inlocuirea acestora in cel mai scurt timp posibil. Concesionarul va avea obligatia de a avea utilaje de rezerva.
Profitabilitate			
Prestarea activitatii serviciului de salubritate se dovedeste mai profitabil decat previziunile de realizare initiale	Balanta de venituri cheltuieli difera semnificativ fata de previziuni	Supra-profituri in favoarea Concesionarului	Concedentul trebuie sa includa mecanisme de repartizare echitabile a profiturilor obtinute peste limita luata in calcul la stabilirea proiectiilor financiare.

Gradul minim de preluare a riscurilor este dat de:

1. Riscul de mediu – 50%
2. Riscul schimbarilor demografice – 50%
3. Riscul inflatiei – 50%
4. Riscul schimbarii politicii autoritatii contractante in gestionarea veniturilor – 50%

Nota:

Ofertantul trebuie sa prezinte cel putin gradul minim de preluare a riscurilor, asa cum este mai sus prezentat. In situatia in care nu se oferteaza cel putin gradul minim de preluare a riscurilor oferta va fi declarata neconforma.